

2017회계연도 시흥시 일반 및 특별회계
결산검사 의견서

시흥시결산검사위원회

목 차

I. 결산검사의견서	1
II. 결산검사의 기본방향 및 범위	2
III. 결산검사결과	3
1. 결산검사 총괄 현황	3
가. 시흥시 재정의 개황	3
나. 예산 세입·세출 결산	4
다. 재무제표 결산	9
라. 기금 결산	11
마. 성과보고서 결산	11
2. 그 외 주요 결산	13
가. 채권 및 채무	13
나. 공유재산 및 물품의 증감	14
다. 세입·세출외현금의 결산	15
IV. 시정 및 개선 권고사항	16
1. 총 평	17
2. 세입분야	18
3. 세출분야	19
4. 재무제표분야	24
5. 기금분야	24
6. 성과보고분야	26

2017년도 시흥시 일반 및 특별회계 결 산 검 사 의 견 서

수신 : 시흥시장

2017년도 시흥시 일반 및 특별회계 결산검사 의견서를
별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2018년 4월 19일 ~ 5월 08일(20일간)
- 검사위원
 - 대표검사위원 : 홍 지 영 (시흥시의회의원)
 - 검 사 위 원 : 성 금 순 (공인회계사)
 - 검 사 위 원 : 조 기 철 (공인회계사)
 - 검 사 위 원 : 박 희 중 (세 무 사)
 - 검 사 위 원 : 김 태 성 (세 무 사)

I . 결산검사의견서

시흥시장 귀하

2018년 5월 08일

우리 위원 5인은 지방자치법 시행령 제83조의 규정에 의거 시흥시 의회로부터 시흥시 감사위원으로 위촉받아 2018년 4월 19일부터 2018년 5월 08일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 하여 결산검사를 실시하였습니다.

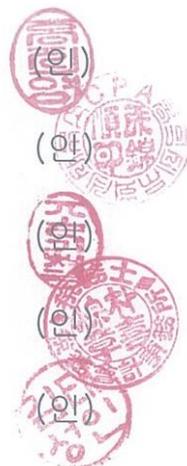
우리의 결산검사는 2017회계연도 시흥시의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침에 준수하였는지 여부에 대한 검사와 시흥시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계 검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류 조사 등을 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 시흥시가 작성하여 제출한 2017회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 재무제표, 기금, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

2017회계연도 시흥시 결산감사위원

대표위원	홍 지 영
위 원	성 금 순
위 원	조 기 철
위 원	박 희 중
위 원	김 태 성



II. 결산검사의 기본방향 및 범위

지방자치법 제134조의 규정에 의하면 지방자치단체의 장은 출납폐쇄 후 80일 이내에 결산서 및 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 지방의회 승인을 얻도록 규정하고 있습니다.

본 결산검사서는 지방자치단체 결산 작성기준(행정자치부)을 근거로 지방자치단체장이 작성한 결산서 및 동 부속서류가 지방회계법, 동법시행령, 재무회계규칙 등 결산에 관련된 제반규정을 준수하여 적정하게 작성되었는지의 여부를 검사하고자 하는 것입니다.

아울러 결산검사의 주안 사항으로는 시흥시 일반회계 및 특별회계 세입·세출의 결산, 계속비, 명시이월비 및 사고이월비 결산, 재무제표, 성과보고서, 채권·채무의 결산, 재산 및 기금의 결산, 금고의 결산 등을 중점적으로 실시하였으며, 회계장부, 지출증빙서, 관계법령, 조례 등 법적 근거의 확인을 통한 다각적인 검사방법을 적용하였습니다.

Ⅲ. 결산검사결과

1. 결산검사 총괄 현황

가. 시흥시 재정의 개황

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구 분		2013년	2014년	2015년	2016년	2017년
일반회계	세입	697,849,101	762,819,650	885,619,431	957,613,817	1,070,152,702
	세출	581,733,104	620,138,987	648,779,514	695,799,947	802,437,642
	결산상잉여금	116,115,998	142,680,663	236,839,917	261,813,870	267,715,060
기타특별회계	세입	70,995,116	74,412,715	84,814,069	97,474,090	108,483,320
	세출	24,614,191	18,386,716	17,940,185	24,465,043	31,819,826
	결산상잉여금	46,380,925	56,025,999	66,873,884	73,009,046	76,663,494
공기업특별회계	세입	424,622,988	614,333,892	938,243,124	1,141,066,292	1,060,275,393
	세출	246,529,685	308,039,955	383,291,070	418,934,944	267,232,993
	결산상 잉여금	178,093,303	306,293,936	554,952,055	722,131,348	793,042,400
총 계	세입(수입)	1,193,467,205	1,451,566,257	1,908,676,625	2,196,154,199	2,238,911,415
	세출(지출)	852,876,979	946,565,658	1,050,010,769	1,139,199,934	1,101,490,461
	결산상 잉여금	340,590,226	505,000,599	858,665,856	1,056,954,265	1,137,420,954

- 시흥시의 2017회계연도 총세입은 2,238,911백만원, 총세출은 1,101,490백만원이며, 잉여금은 총세입에서 총세출을 공제한 1,137,421백만원임.
 - 세출을 주민수로 나눈 ‘1인당 재정지출규모’는 현 연도에 2,624,696원임.
- 최근 5년간, 세입·세출결산 현황 : 세입에 비해 세출의 증가율이 약 10.4%p 낮음. 잉여금의 경우 금액과 증가율 모두 증가 추세임.

전년대비 재무제표 요약분석

(단위 : 천원)

구 분	재정상태			재정운영			비 고
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	운영차액	
2017년	7,621,553,303	1,973,046,365	5,648,506,938	912,383,527	758,432,349	-153,951,178	
2016년	7,196,752,986	1,743,079,345	5,453,673,641	818,082,481	689,587,885	-128,494,595	
증감	424,800,317	229,967,020	194,833,297	94,301,046	68,844,464	-25,456,583	

- 2017년 순자산이 전년대비 194,833백만원 증가하여 재정상태는 3.6% 개선되었으며, 재정운영 결과인 운영차액은 전년대비 25,456백만원(-19.8%) 증가함.

나. 예산 세입 · 세출 결산

(1) 총괄

세입 . 세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	차인잔액 (C =A-B)
합 계	2,183,105,270	2,238,911,415	1,101,490,461	1,137,420,954
일 반 회 계	1,016,682,357	1,070,152,702	802,437,642	267,715,060
공 기 업 특 별 회 계	1,065,582,389	1,060,275,393	267,232,993	793,042,400
기 타 특 별 회 계	100,840,524	108,483,320	31,819,826	76,663,494

회 계 별	이월액(D)				
	명시	사고	계속비	보조금 집행잔액	순세계 잉여금
합 계	30,948,807	21,321,024	152,622,584	3,621,327	928,907,213
일 반 회 계	28,221,881	19,764,865	127,053,406	3,568,593	89,106,315
공 기 업 특 별 회 계	2,726,926	797,914	20,680,602	25,853	768,811,105
기 타 특 별 회 계	0	758,245	4,888,576	26,880	70,989,793

- 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 2,238,911백만원으로 예산현액 2,183,105백만원보다 55,806백만원이 더 수납되었음. 세출결산은 세입결산액의 49.2%인 1,101,490백만원으로 차인잔액은 1,137,421백만원임.

- 이 중 명시이월비 30,949백만원, 사고이월비 21,321백만원 및 계속비 152,623백만원과 보조금 집행잔액 3,621백만원을 공제한 집행 잔액에서 차감한 순세계 잉여금은 928,907백만원임.

(2) 일반회계 세입결산

(단위 : 천원)

구 분	세입예산현액	징수결정액	수 납 액	결손처분액	이월액
당해연도	1,016,682,357	1,145,486,663	1,070,152,702	3,469,355	71,864,606
전 년 도	901,270,422	1,033,983,339	957,613,817	5,764,894	70,604,628

○ 세입결산 개요

- 수납액 1,070,153백만원은 예산액의 105.3%로서 53,470백만원이 초과 수납되었으며, 지방세가 15,106백만원, 세외수입 9,018백만원 증가, 보조금 등 30,420백만원 증가, 보전수입 등 1,074백만원 감소에 기인함.

○ 예산현액과 수납액의 차이

- 지방세의 경우 주민세 1,544백만원, 재산세 4,293백만원, 자동차세 332백만원, 담배소비세 2,917백만원, 지방소득세 7,139백만원 증가와 지난해도 수입 1,119백만원 감소로 인해 15,106백만원의 차이가 발생되었음.
- 세외수입의 경우 9,018백만원이 증가함.
이중 경상적 세외수입은 재산임대수입 125백만원, 사용료수입 87백만원, 수수료수입 821백만원, 사업수입 298백만원, 징수교부금수입 2,560백만원, 이자수입 578백만원 증가 등 4,469백만원 차이가 발생하였고,
임시적 세외수입은 재산매각수입 876백만원, 과징금 및 과태료 등 122백만원, 기타수입 2,635백만원, 지난연도수입 945백만원 증가와 부담금 29백만원 감소 등 4,549백만원의 차이가 발생하였음.
- 기타 보조금 등 29,346백만원의 차이가 발생되어 일반회계의 경우 총 53,470백만원의 차이가 발생되었음.

○ 미수납액

- 지방세 징수결정액 353,234백만원의 11.5%인 미수납액 40,785백만원 중
 - 결손처분액 1,878백만원은 시효소멸 542백만원, 무재산 1,335백만원, 행방불명과 평가액 부족이 1백만원이며,
 - 다음연도 이월액 38,908백만원에 대한 미수납 사유로는 무재산 13,604백만원, 행방불명 89백만원, 납세태만 16,982백만원, 폐업 또는 부도 2,478백만원, 채무자회생법에 의한 유예 88백만원, 소송계류 441백만원, 국외이주 2백만원, 자금압박 322백만원, 기타 4,902백만원 등에 기인하였음.
- 세외수입 징수결정액 103,351백만원 중 33.4%인 미수납액 34,548백만원 중
 - 결손처분액 1,592백만원은 배분금액 부족 5백만원, 체납처분 중지 2백만원, 시효소멸 781백만원, 무재산 786백만원, 행방불명과 기타가 18백만원이며,
 - 다음연도 이월액 32,956백만원에 대한 미수납 사유로는 행방불명 1백만원, 납세태만 201백만원, 폐업 또는 부도 31,956백만원, 격리 또는 입원 713백만원, 기타 85백만원에 기인하였음.

(3) 기타특별회계 세입결산

(단위 : 천원)

구분	세입예산현액	징수결정액	수납액	결손처분액	이월액
당해연도	100,840,523	118,501,911	108,483,320	207,085	9,811,506
전년도	88,240,835	106,323,466	97,474,090	868	8,848,508

○ 세입예산의 개요

- 기타특별회계에서 수납액 108,483백만원은 예산액의 107.6%로서 7,643백만원이 초과 수납되었음.

○ 예산현액과 수납액의 차이

- 의료보호기금특별회계 158백만원, 기초생활보장특별회계 172백만원, 교통사업특별회계 2,488백만원, 장기미집행대지보상임시특별회계 7,557백만원, 폐기물처리시설특별회계 225백만원 증가와 도시개발사업특별회계 161백만원, 농어업발전특별회계 55백만원, 월동지구도시개발특별회계 2,739백만원, 발전소주변지역 지원사업 특별회계 1백만원 감소에 기인함

○ 미수납액

- 교통사업특별회계 경우 징수결정액 24,631백만원의 40.1%인 미수납액 9,870백만원 중 결손처분액 207백만원에 대한 사유로는 소멸시효에 기인하였고, 다음연도 이월액 9,663백만원 미수납 사유로는 납세태만에 기인하였음.
- 농어업발전특별회계의 경우 징수결정액 1,028백만원의 14.4%인 미수납액 148백만원은 다음연도로 이월되었고 이월액 148백만원에 대한 미수납 사유는 납세태만에 기인하였음.

(4) 일반회계 세출결산

(단위 : 천원)

구 분	세출예산액	예산결정후 증감(△)액				
		전년도이월액	예 비 비 사 용 액	변경	이용· 전용	수입대체경 비
당 해 연도	845,792,064	170,890,293				
전 년 도	731,753,037	169,517,385				

예 산 현 액	지 출 액	이 월 액	불 용 액
1,016,682,356	802,437,642	175,040,152	39,204,563
901,270,422	695,799,947	170,890,293	34,580,183

○ 세출결산 개요

- 예산현액 1,016,682백만원 중 집행잔액은 명사·사고·계속비 이월액 175,040백만원과 불용액 39,205백만원으로 불용액을 사유별로 보면

- 계획변경 등 집행사유 미발생 : 3,846백만원
- 예산집행잔액 : 28,179백만원
- 보조금집행잔액 : 3,370백만원
- 예비비 : 3,810백만원임

- 일반회계 전체 예산현액의 17.2%인 이월액 175,040백만원은 전통시장 현대화사업,아쿠아펫랜드 조성, 어울림 경로당 설치 등 명시이월액 28,221백만원, EM활용 약취저감 및 수질개선사업, 중앙완충녹지 보안사업 등 사고이월액 19,765백만원, 능곡동 복합커뮤니티센터 신축공사 등 계속비이월액 127,054백만원임.

(5) 기타특별회계 세출결산

(단위 : 천원)

구분	세출예산액	예산결정후 증감(△)액				
		전년도이월액	예비비 사용액	변경	이용· 전용	수입대체경 비
당해연도	93,970,785	6,869,738				
전년도	69,411,186	18,829,649				

예산현액	지출액	이월액	불용액
100,840,523	31,819,826	5,646,820	63,373,877
88,240,835	24,465,043	6,869,739	56,906,053

- 기타특별회계 예산현액 100,841백만원 중 집행잔액은 명시·사고·계속비 이월액 5,647백만원과 불용액 63,374백만원으로 불용액을 사유별로 보면

- 예산집행잔액 : 1,164백만원
- 보조금집행잔액 : 27백만원
- 예비비 : 62,183백만원임

(※ 의료보호기금특별회계 포함)

○ 기타특별회계 전체 예산현액의 5.6%인 이월액 5,647백만원은 사고이월액 758백만원과 계속비이월액 4,889백만원임

다. 재무제표 결산

재정상태 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2017	2016	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	7,621,553,302	7,196,752,986	424,800,316	5.9%
Ⅰ. 유동자산	2,722,363,522	2,507,934,864	214,428,658	8.5%
Ⅱ. 투자자산	6,448,198	6,840,947	(392,749)	-5.7%
Ⅲ. 일반유형자산	386,429,291	348,813,209	37,616,082	10.8%
Ⅳ. 주민편의시설	1,254,517,535	1,186,381,742	68,135,793	5.7%
Ⅴ. 사회기반시설	3,228,241,648	3,122,549,414	105,692,234	3.4%
Ⅵ. 기타비유동자산	23,553,108	24,232,810	(679,702)	-2.8%
부 채	1,973,046,365	1,743,079,345	229,967,020	13.2%
Ⅰ. 유동부채	1,957,571,703	1,736,412,553	221,159,150	12.7%
Ⅱ. 장기차입부채	0	0	0	-
Ⅲ. 기타비유동부채	15,474,662	6,666,792	8,807,870	132.1%
순자산	5,648,506,938	5,453,673,641	194,833,297	3.6%
Ⅰ. 고정순자산	4,892,282,020	4,681,451,158	210,830,862	4.5%
Ⅱ. 특정순자산	20,402,580	18,781,244	1,621,336	8.6%
Ⅲ. 일반순자산	735,822,338	753,441,239	(17,618,901)	-2.3%

- 당해연도 말 시흥시의 자산은 7,621,553백만원으로 전년도의 7,196,753백만원 보다 424,800백만원(5.9%) 증가하였으며 이것은 주로 유동자산의 증가에 의한 것임. 유동자산의 총액은 2,722,364백만원으로 작년에 비해 214,429백만원이 증가하였으며 이것은 재정자금 및 공영개발특별회계의 분양용지등의 증가에 의한 것임. 비유동자산의 총액은 4,899,189백만원으로 작년에 비해 210,371백만원이 증가하였으며 이것은 주로 도로의 신설등 사회기반시설의 증가에 의한 것임.
- 부채의 구성내역은 유동부채가 1,957,572백만원이고(99.2%) 기타비유동부채가 15,475백만원(0.78%)으로 비유동부채가 총부채의 0.78%를 차지하고 있음. 지난해에 비해 229,967백만원의 부채가 증가하였으며 이것은 유동부채의 증가에 의한 것임. 유동부채의 총액은 1,957,572백만원으로 작년에 비해 221,159백만원이 증가하였으며 이것은 주로 공영개발특별회계에서 발생한 용지매각대금 선수액의 증가에 의한 것임. 비유동부채의 총액은 15,474

백만원으로 작년에 비해 8,808백만원이 증가하였으며 이것은 퇴직급여충당부채 및 소송관련 우발부채의 증가에 의한 것임.

재정운영 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구분	2017	2016	전년 대비 증감(-)	
			금액	비율
I. 사업순원가 (가-나)	320,174,471	284,255,550	35,918,921	13%
가. 사업총원가	627,623,764	574,422,291	53,201,473	9%
나. 사업수익	307,449,293	290,166,741	17,282,552	6%
II. 관리운영비	108,050,391	93,839,071	14,211,320	15%
III. 비배분비용	22,758,194	21,326,523	1,431,671	7%
IV. 비배분수익	55,810,044	39,582,825	16,227,219	40%
V. 재정운영순원가 (I+II+III-IV)	395,173,012	359,838,319	35,334,693	10%
VI. 일반수익	549,124,190	488,332,914	60,791,276	12%
VII. 재정운영결과 (V-VI)	(153,951,178)	(128,494,595)	(25,456,583)	-20%

○ 시흥시의 당해연도 중 발생한 사업순원가는 320,175백만원이고 관리운영비(108,050백만원), 비배분비용(22,758백만원) 및 비배분수익(55,810백만원)을 가감한 재정운영순원가는 395,173백만원임.

○ 재정운영순원가에서 일반수익 549,124백만원을 차감한 2017회계연도 시흥시의 재정운영결과는 -153,951백만원으로 전년에 비해 25,456백만원 개선되었으며 이것은 전년대비 총수익이 총비용보다 더 크게 증가하였기 때문임.

라. 기금의 결산

(단위 : 천원)

구 분	기초잔액	당기수납	당기지출	기말잔액
계	58,290,140	4,472,665	931,830	61,830,975
식품진흥기금	814,778	348,817	248,562	915,033
옥외광고정비기금	2,287,264	774,639	308,355	2,753,548
재난관리기금	11,307,470	2,540,297	233,382	13,614,384
도시·주거환경정비기금	511,519	6,136	141,531	376,125
상수도사업회전기금	43,369,109	802,776	0	44,171,885

- 식품진흥기금 등 5개 기금의 본년도말 현재액은 61,831백만원으로 전년도보다 1,307백만원 증가하였음.

마. 성과보고서 결산

- 시흥시에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2016회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였음.
- 시흥시는 본 회계연도의 ‘미래를 키우는 생명도시 시흥’이라는 비전을 달성하기 위해 국별로 ‘비전-전략목표-정책사업목표-성과지표’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 부서별 총 104개의 정책사업 목표와 199개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.
- 시흥시 성과지표 달성현황을 살펴보면, 성과지표 199개 중 173개 지표의 목표를 달성하였으며(초과달성 41개, 달성 132개), 26개 사업이 목표치에 미달하여 87%의 성과목표 달성률을 보이고 있음.

성과지표 달성현황

단위 : 개, %

전략목표수 (실국별)	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
	개수	지표수(A)	초과달성, 달성 수(B)	미달성 수	달성률 (A/B)
14	104	199	173	26	87

※ 초과달성:130%이상, 달성:100%~130%, 미달성:100% 미만

2. 그 외 주요 결산

가. 채권 및 채무

채권현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계	6,727,633	3,958,775	508,062	10,178,346
일반회계	5,481,243	3,858,345	530	9,339,058
특별회계	1,246,390	100,430	507,532	839,288
공기업특별회계	968	0	0	968
기타특별회계	1,245,422	100,430	507,532	838,320

○ 채권의 당해연도 말 현재액은 10,178백만원임.

채무현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합계	0	0	0	0	0
일반회계	0	0	0	0	0
기타특별회계	0	0	0	0	0
공기업특별회계 (공영개발)	0	0	0	0	0
기금	0	0	0	0	0

○ 채무의 당해연도 말 현재액은 0원임.

나. 공유재산 및 물품의 증감

공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	2,557,219,949	356,611,628	9,071,335	2,904,760,242	
행정 재산	계	1,936,785,851	352,111,392	7,021,921	2,281,875,322
	공용재산	435,468,656	195,409,297	81,721	630,796,232
	공공용재산	1,363,559,648	156,255,124	6,924,726	1,512,890,046
	기업용재산	94,332,946	15,474	15,474	94,332,946
	보존용재산	43,424,601	431,497	0	43,856,098
일반재산	620,434,098	4,500,236	2,049,414	622,884,920	

○ 공유재산 당해연도 말 현재액은 2,904,760백만원임

물품 증감 현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수 량	1,440	625	331	1,734
금 액	14,522,753	6,111,723	2,800,957	17,833,520

○ 물품 당해연도 말 현재액은 17,834백만원임

다. 세입·세출외 현금의 결산

(단위 : 천원)

구 분	기초잔액	당기증가	당기감소	기말잔액
합 계	4,058,675	21,262,331	21,600,327	3,720,679
보증금	2,192,808	212,188	297,758	2,107,238
보관금	1,055,933	18,464,093	18,546,641	973,385
기 타	809,934	2,586,050	2,755,928	640,056

【보관내역】

- 보증금 : 계약보증금, 입찰보증금등 2,107백만원
- 보관금 : 소득세, 주민세, 4대보험 등 973백만원
- 잡종금 : 팩스민원수수료, 가로수원상회복예치금등 640백만원

IV. 시정 및 개선 권고안

2017회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출 결산검사 결과

1. 총 평

2017회계연도 일반회계, 특별회계 및 기금의 세입·세출 등에 대한 결산검사는 「지방회계법」 등 관련 법령, 지침 등을 기준으로 실시하였으며 결산검사결과 2017회계연도의 예산편성 및 집행은 대체로 효율적으로 운영되었다고 판단됩니다.

다만, 일부 개선되어야 할 사항들에 대하여는 세입분야, 세출분야, 기금분야, 재무제표, 성과보고 분야로 나누었으며 대략의 내용은 다음과 같습니다.

첫째, 세입 분야에서는 세입 예산 편성 시 적절한 세수 예측과 명확한 기준에 따른 산출을 통해 예산 편성의 합리성을 제고하는 것이 필요하다고 판단됩니다.

둘째, 지출 분야에서는 대형 사업이나 공사의 경우 예산 규모와 사업 추진에 따른 파급 효과가 큰 만큼, 보다 정확한 예산 편성과 세밀한 분석을 통한 집행이 되어야 함을 당부드립니다. 또한 집행잔액의 원인 분석과 불용액 감소의 노력 등 예산의 편성에서부터 집행·다음연도 환류까지 지속적이고 효율적인 관리가 필요할 것입니다.

셋째, 금년부터 결산 본 서류로 산입된 기금에 대해서는 기금의 규모나 중요도가 높아지는 만큼 기금 운영에 있어 예산편성부터 폐지까지 보다 합리적인 기준과 절차를 마련하여 운영하여야 하겠습니다.

최근 장기적인 경기불황과 실업률 증가 등 사회전반에 걸쳐 불안감이 최고조에 달하고 있는 현실입니다.

이러한 때에 더욱 합리적이고 체계적인 예산편성과 집행으로 지역경제에 활력을 불어넣고 각종 시책, 제도시행 시 시민에게 좀 더 실질적으로 도움이 될 수 있도록 다양한 개선안을 모색하여야 하겠습니다.

마지막으로 결산검사에 참여할 수 있는 기회를 마련해 주신 시흥시의회 의장님과 과중한 업무에도 불구하고 결산업무에 적극 협조해 주신 회계과를 비롯한 관계 공무원 여러분께 깊은 감사를 드립니다.

2. 세입분야

□ 적절한 세수 예측과 산출을 통한 예산 편성으로 합리성 제고

- 지난연도수입이란 “출납이 완결된 연도에 속하는 수입금액을 실제 수납일이 속하는 현연도의 수입으로 편입하는 하는 것”을 의미하며, 이는 직전연도에 징수결정이 되었으나, 미수납되어 다음연도로 이월된 수입금액을 의미합니다.
기초생활보장특별회계 2016년도 “미수납액 다음연도이월액”은 0원으로 계상되어 있음에도 불구하고, 2017년도결산서상 지난연도수입금액은 15,981천원으로 수납처리한 것으로 보아 세입 편성이 적절하게 이루어지지 않은 것으로 판단됩니다.
- 이러한 오류는 2016년도 결산서에서도 보이는 반복적 오류일 뿐만 아니라, 징수결정액을 현년도에 회수해야할 금액으로 계상하여야 함에도 불구하고, 단순히 실제수납액과 동액으로 계상하는 실무적 오류가 반복하여 발생하고 있습니다. 이는 미수납액 관리 및 결손처분관리에도 영향을 주는 중대한 사안에 해당되므로 이에 대한 적절한 회계통제제도를 마련할 것을 권고합니다. 또한 예산수립 시 단순히 전년도 예산액을 그대로 사용하는 패턴을 보이고 있습니다. 세외수입 예산산출에 대한 계산근거기준을 보다 세부적으로 마련하여 예산수립의 합리성을 제고할 것을 권고합니다.

<기초생활보장특별회계 세외수입>

(단위:천원)

연도	과목	예산현액	징수결정액	미수납액 결손처분액	미수납액 다음연도이월
2016년	지난연도수입	5,000	54,151	0	0
	융자금수입	18,000	27,168	0	0
2017년	지난연도수입	5,000	15,981	0	0
	융자금수입	20,000	164,000	0	0

□ 세입 예산 과목의 명확한 구분 필요

- 교통사업특별회계의 경우 2016년도 징수결정이 되었으나, 미수납액으로 2017년도로 이월된 금액은 8,701,585천원입니다. 이에 대한 2017년도 “지난연도수입” 금액은 10,022,746천원으로 계상되어 있으며, 당해 금액 10,022,746천원은 2016년도에 이월된 금액과 2017년도에 발생한 연체료 등으로 구성되어 있습니다. “지난연도수입”의 정의상 연체료 등의 발생이 현년도에 귀속되는 경우 “지난연도수입” 과목이 아닌 “그외수입” 과목으로 계상하는 것이 올바른 것으로 판단됩니다.

<교통사업특별회계 세외수입>

(단위:천원)

연도	과목	예산현액	징수결정액	미수납액 결손처분액	미수납액 다음연도이월
2016년	임시적세외수입	7,405,961	17,576,839	868	8,701,585
	지난연도수입	9,154,808	1,465,787	868	7,688,153
2017년	임시적세외수입	7,872,665	20,158,462	207,085	9,663,100
	지난연도수입	1,284,625	10,022,746	206,816	8,277,706

- 예산 및 결산은 연도별비교가능성과 각각 개별 지방자치단체회계와의 비교가능성을 갖추어야 하므로, 회계담당자의 재량에 의하여 예산과목을 임의적으로 선택해서는 안 되며, 예산 편성 지침에 의거하여 적절한 과목으로 편성할 것을 권고합니다.
- 한편, 결손처분액은 2016년도와 2017년도 각각 868천원과 206,816천원으로 계상되어 있습니다. 이는 2016년도에 결손처분되지 아니한 일부의 금액이 2017년도에 일괄적으로 결손처분액으로 계상된 것으로 보이므로 결손처분절차의 보완을 권고합니다.

3. 세출분야

□ 대형사업 추진 시 정확한 예산 편성 필요

- 기업경제과에서 추진한 자동차 안전부품 평가 인증 지원센터 건립사업의 경우 당초 국고 보조금 신청서류 상 건립에 필요한 면적이 700평이라고 명시되어 있어 평당 건축비가 300만원으로 예산에 반영되었으나, 실제 건축 면적은 42% 감소한 298평으로 평당 건축비는 660만원이 발생되었습니다.
- 시흥시는 현물부담으로 해당 면적의 건축물을 지어주는 조건이므로 부족한 면적만큼 추가로 건축을 하여야 할 의무가 있는 것으로 판단되어 이로 인한 추가 건축비는 25억 이상 발생할 것으로 예상되고, 시비는 당초 49억에서 74억으로 51% 증가할 것으로 예상됩니다.
- 이와 같은 예산편성과 집행 단계의 큰 괴리는 부적절한 의사결정과 비효율적인 예산배분을 초래하게 됩니다. 그러므로 사업부서는 본 사업의 향후 추진 대책과 재발 방지 대책을 마련하여 예산편성에 반영하여야 할 것입니다.

○ 긴급히 대처해야 하는 대형사업의 경우 보다 정확한 예산편성을 필요로 합니다.

시흥시는 현재 목감·은계·배곧·장현택지지구 등 여러 개발사업으로 향후 대량 인구유입이 예상되므로, 이에 따른 재정관련 업무수요의 증가와 정기적이거나 긴급한 대형사업의 유치를 대비하여 예산과 관련한 조직적인 체계를 갖출 수 있도록 예산부서 중심의 업무 능력 증대 방안을 강구하실 것을 권고합니다.

<자동차 안전부품 평가 인증 지원센터 건립 사업 예산>

당 초 예 산(단위:원)		
시흥시 현금	1,000,000,000	운영비 출연금-5년간
시흥시 현물	3,900,000,000	-
시흥시 부담액 계	4,900,000,000	-
정부출연금	9,975,000,000	-
민간부담액	3,225,000,000	자동차부품연구원경기기술지원센터
총 사업비	18,100,000,000	-

<시흥시 현물부담 내역>

	당초예산			사업지출(계속비이월포함)		
계	4,044,448,000			3,913,485,160		
토지	1,944,448,000	2762㎡	837평	1,944,448,000	2762.0㎡	837평
건물	2,100,000,000	2314㎡	700평, 평당 건축비300만원	1,969,037,160 (계속비이월포함)	985.2㎡	298평, 평당 건축비660만원

□ 대규모 공사 시행 시 예산의 절감 노력 필요

○ 천왕 광명간 금오로 도로개설 공사는 국비200억에 대한 시비 대응투자가 이루어지지 않아 공사가 지연된 상황으로 공사의 진행에 있어 좀 더 적극적이고 능동적으로 사업을 추진하였다면 토지보상비, 공사비 등을 절감할 수 있었을 뿐 아니라 도로의 정체 등 주민불편사항도 조기에 해소하고 예산 또한 저비용으로 효율적 집행이 가능하였으나 2020년이나 준공 가능함은 그간의 물가상승율 등 전반적으로 예산의 낭비성이 우려된다고 판단됩니다.

○ 향후 대규모 공사 진행시 예산의 절감 등을 우선적으로 고려하여 예산 집행에 만전을 기할 것을 권고합니다.

□ 행사와 축제관련 사업의 재검토 필요

- 매년 갈수록 늘어나는 행사와 축제로 인하여 많은 예산이 지출되고 있습니다. 행사나 축제로 인하여 지역경제에 효과적인 측면도 있지만 소비성 행사나 축제로 인해 예산 낭비적인 측면도 있다는 시민의 소리도 있습니다.
- 축제나 행사를 통해 지역경제 활성화 등 순기능도 많지만 유사하거나 대표성을 상실한 축제나 행사로 인해 행정력이나 예산 등이 낭비되는 경우가 있으므로 철저한 분석을 통해 유사 중복되는 행사나 축제는 과감하게 통폐합 및 일몰제를 실시하고 독창성과 대표성이 있는 행사와 축제 위주로 실시하여 예산이 낭비되는 일이 없도록 개선해 주시고 예산의 효율성을 반드시 고려해 주시길 권고합니다.

□ 소상공인 지원사업 지원 범위 확대 필요

- 기업경제과에서 추진 중인 소상공인 특례보증(일반 및 상권육성) 사업은 담보력과 신용도가 부족한 소상공인에게 실질적인 금융혜택을 주어 지역경제 활성화에 기여하기 위한 것으로, 3년간(2015~2017)신용등급별 지원 현황은 아래와 같습니다.

<건수 기준>

구분	1등급	2등급	3등급	4등급	5등급	6등급	7등급	8등급	9등급	합계
2015	47	60	39	62	70	53	26	5	-	362
2016	23	21	18	54	63	54	23	3	-	259
2017	53	47	56	69	80	67	35	2	-	409

<금액 기준>

(단위: 백만원)

구분	1등급	2등급	3등급	4등급	5등급	6등급	7등급	8등급	9등급	합계
2015	1,216	1,515	1,085	1,233	1,210	885	413	85	-	7,642
2016	514	460	335	950	1,132	931	400	60	-	4,782
2017	1,374	1,061	1,355	1,426	1,498	1,156	504	35	-	8,409

- 과거 3년간 5등급 이하의 저 신용자에게 지원된 평균 비율은 아래와 같이 전체 소상공인 특례보증(일반 및 상권육성) 건수 기준 46.56%, 금액 기준 39.88%입니다.

연도	건수 기준	금액 기준
평균	46.56%(1,033건)	39.88%(8,309백만원)
2015	42.18%(154건)	33.94%(2,593백만원)
2016	55.21%(143건)	52.76%(2,523백만원)
2017	44.98%(184건)	37.97%(3,193백만원)

- 본 제도의 도입 및 운용 취지가 담보력과 신용도가 부족한 소상공인에게의 지원임에 비추어, 과거 3년간 5등급 이하의 저 신용자에게 지원된 비율이 50%미만임을 고려할 때, 5등급 이하의 저 신용자에게 지원 범위를 확대하는 것이 제도의 도입 및 운용 취지에 부합될 것으로 보입니다.

□ **세출예산 집행잔액 원인분석 철저**

- 2017회계연도 결산서 상 세출예산 집행잔액 원인을 1. 계획변경 등 집행사유 미발생 2. 예산절감(유보액) 3. 예산집행 잔액(낙찰차액 등) 4. 보조금 집행잔액 5. 예비비 등 다섯가지 사유로 분류하고 있습니다.
- 실제로는 세출예산 집행 과정에서의 상황 변경과 이로 인한 계획변경의 경우도 많아 1번 항목인 계획변경 등 집행사유 미발생으로 분류되어야 하나 대부분 3번 항목인 예산 집행잔액(낙찰차액)으로 분류하고 있어 실질적인 원인파악이 되고 있지 않습니다.
- 또한 도로과의 경우 토지매수협약의지연으로 인해 집행잔액이 발생하는 경우도 여러 건 파악되므로 원인 항목에 협의지연을 추가하여 원인분류결과에 따른 대응책 마련과도 연계하는 것이 향후 사업추진에도 도움이 될 것으로 사료됩니다.
- 세출예산 집행잔액 원인분석을 보다 철저히 하여 효율적인 예산 편성에도 반영할 수 있도록 원인분석단계를 개선하실 것을 권고합니다.

□ **예산 불용액 감소를 위한 노력 강구**

- 예산의 편성시 집행에 대한 구체적이며 상세한 계획을 수립하여 추진에 만전을 기하여만 합니다. 그러나 예산 편성시 주먹구구식이나 즉흥적으로 예산을 과다 편성하는 등의 이유로 불용액이 매년 증가하고 있는 실정입니다. 그 예로 사회적 주택건설사업 추진시 16억3천만원이 명시 이월되어 불용 처분된 바 있습니다.
- 사회적 주택 추진 사업은 사회적으로 주택 취득이 어려운 취약계층 등에게 저렴한 조건으로 주택을 공급하기 위해 시흥시 사회주택 지원에 관한 조례를 2016년 제정하여 바로 제2회 추경에 예산을 편성하고 사업시행자를 모집 하였으나 공모에 참여한 업체가 없어 사업이 진행되지 못하여 예산이 명시이월 되었다가 반납된 상황입니다.

- 같은 예로(사)한국해비타트와의 협약으로 이루어진 사회주택 사업 또한 주차장 공사비 9억 5천만원이 명시이월 됨으로써 다른 사업에 막대한 지장을 준 비효율적인 예산 편성이었음을 지적 합니다. 예산 편성 시 좀 더 신중하게 편성하여 예산의 효과성과 효율성을 증대하여 집행할 수 있도록 하여야 하겠습니다.

□ **국도비 보조금의 지속적 관리**

- 당해연도 중 국비환급금이 일부만 반환되어 집행잔액이 발생한 건에 대하여 살펴본 결과 이는 과년도 경기도 투융자사업 심의에서 국비30%, 도비20%, 시비50%로 승인을 받은 사업에 대해 이후 국비보조금은 지급되었으나 도비는 예산이 배정되지 않아 전액 시비로 사업을 진행함에 따른 국비집행잔액 정산 건임이 발견되었습니다.
- 도의 투융자사업 심의에서 사업비중 일정비율의 도비보조금 지급을 승인한 후에 예산없음 등의 사유로 인해 도비보조금이 지급되지 않는 경우 시는 부족분만큼 시비로 예산을 편성하여 집행하거나, 시비로 예산편성이 불가능하면 국비보조금을 반납하고 사업을 포기하여야 합니다. 이 경우, 일단 배정된 국비보조금을 반납하면 차기 이후에 국비보조금을 신청 시 배정제외 등의 처분을 적용받을 수도 있습니다.
- 국도비 관련 경기도 등 관련부서의 대응은 시의 사업부서의 노력 외에도 전문성이 있는 예산부서의 관리가 필요하며, 국도비 보조금은 중요한 의존재원인 만큼 ‘승인된 도비 보조금의 예산 배정’에 대한 예산팀과 사업부서의 조직적인 관리가 필요하다고 판단됩니다.
그러므로 예산부서에서는 경기도 투융자사업 심의를 득한 국도비 보조금 사업에 대해 국도비 예산 배정현황을 파악하여 지속적으로 국도비보조금 관리에 만전을 기하실 것을 권고합니다.

□ **정확한 보조금 집행잔액 산정 필요**

- 의료보험기금특별회계의 경우 2016회계연도 결산서 상 보조금 집행잔액이 “0” 원으로 확인되지만 2017회계연도 보조금반환은 국고보조금, 시·도보조금이 각각 676천원, 11,036천원이 집행된 것으로 확인됩니다. 보조금 집행잔액은 순세계잉여금의 산출에 영향을 미치는 만큼 정확히 산정하여야 할 것이며 기타특별회계 운영에 따른 적절한 회계통제제도를 마련할 것을 권고합니다.

<의료보호기금특별회계 순세계잉여금>

(단위:천원)

연도	순세계잉여금	초과세입금	집행잔액	보조금집행잔액
2016년	9,032	-3,602	12,633	0
2017년	174,815	157,723	43,971	26,879

4. 재무제표 분야

□ 철저한 자산관리를 통한 정확한 재무결산 필요

○ 교통정책과는 도시정보통합센터 개관과 관련하여 2010년 6월 영상정보디스플레이장치(LED DLP Projection module)를 구매하여 자산 금액을 1,061,182,722원으로 등록하여 관리하여 왔으나, 2017년 8월에 관련 물품의 불용을 추진하면서 구매 당시 착오로 인한 오입력(품목명과 보유금액 등)을 인지하여 자산 금액을 546,220,620원으로 수정한 바 있습니다.

○ 이로 인해 만 7년 이상 시흥시의 자산이 과대 계상되는 결과를 야기하여 재무제표 결산에도 영향을 미쳤습니다.

이는 해당 기간 동안 실제 보유현황과 장부상 보유현황이 상이했고, 이에 대한 수정·보완이 없었으며, 그 기간 동안 재물조사 등 자산관리 절차도 미흡했던 것으로 판단되므로 향후 재물조사 등을 통해 철저한 자산 관리를 실행하기를 권고합니다.

4. 기금분야

□ 기금 세입 예산 편성 철저

<옥외광고정비기금 세외수입>

(단위:천원)

연도	과목	수입계획액	징수결정액	미수납액 결손처분액	미수납액 다음연도이월
2016년	과태료	20,000	322,298	9,264	21,898
	지난연도수입	0	0	0	0
2017년	과태료	71,500	924,770	0	357,347
	지난연도수입	0	0	0	0

○ 옥외광고정비기금회계는 현년도 징수결정액에 대한 “미수납액 다음연도이월액”을 “지난연도수입”이란 항목으로 계상하고 있지 아니하며 징수결정액 대비 수입계획액

이 지나치게 작게 편성되어 있어, 수입액 계획시 합리적 근거에 의한 예산편성이 이루어지지 않는 것으로 판단됩니다.

- 현년도의 발생분과 과년도의 발생분은 채권의 성격 및 회수가능성에서도 현저한 차이를 보이므로, 채관관리의 합리성제고를 위하여 과년도 발생분은 “지난연도수입”으로 회계 처리할 것을 권고하며, 합리적인 계산근거를 마련하여 수입계획액을 산출할 것을 권고합니다.
- 또한, 2016년도 결손율(결손액/징수결정액)이 2.87%인데 비하여, 2017년도에는 결손처분액을 계상되어 있지 않아 2017년도에 적절한 결손처분절차를 진행하였는지 파악할 것을 권고합니다.
- 한편, 2017년도 미수납율(미수납액/징수결정액)은 38.64%로 2016년도의 6.79% 보다 지나치게 높은 바, 이에 대한 원인을 파악하고 대책을 마련하실 것을 권고합니다.

□ 기금 운용의 폐지 절차 철저

- 주택사업특별회계와 문화예술발전기금은 2016년도에 폐지되었습니다.
주택사업특별회계는 2016년도에 기타회계전출금으로 처리하여 적절한 회계폐지절차를 수행하였으나, 문화예술발전기금회계는 주택사업특별회계와 같은 회계폐지절차를 수행하지 못하였고, 2017년도에 이르러 “세외수입” 항목으로 일반회계에 편입시켜 회계처리 하였습니다.

<2016년도에 폐기된 특별회계 및 기금회계>

(단위:천원)

연도	회계	과목	예산현액	징수결정액
2016년	주택사업	순세계잉여금	611,855	611,866
2016년	문화예술발전	예치금회수	2,258,984	2,215,085

연도	회계	과목	예산현액	지출원인액
2016년	주택사업	타회계전출금	611,855	611,854
2016년	문화예술발전	예치금회수	2,259,962	2,233,930

- 이는 2017년도의 총세입금액 및 총세출금액에 영향을 주게 되므로, 기간별비교가능성과 지방자치단체별 비교가능성을 저해하고 있으므로 적절한 회계폐기절차의 수립을 권고합니다.

6. 성과보고서 분야

□ 성과 초과달성 및 미달성 원인 파악

- 성과보고서는 재정성과관리제도의 일부분으로 자치단체의 자율성을 부여하는 대신 성과관리체계의 수립 및 운영 전반의 적정성을 검토하기 위하여 도입된 제도입니다. 이러한, 성과보고서는 다음 연도 예산편성 및 심의에 적절하게 활용될 수 있도록 신뢰성 및 합목적성이 검증되어야 합니다.
- 따라서, 단순한 성과달성도의 측정에만 물러서는 안 되며, 성과달성도와 정책사업 목표 달성도에 밀접한 연관관계가 있는지, 그리고 이를 위하여 적절히 예산을 분배하고 있는지 등을 검토하여야 합니다. 이러한 이유로 성과의 초과달성 및 미달성된 원인을 파악하여 성과분석결과로 제시하도록 성과분석 작성지침에 명시하고 있음에도 불구하고, 이에 대한 원인분석결과를 전혀 제시하지 않고 있습니다. 초과달성 및 미달성 원인분석을 보고하실 것을 권고 드립니다.

<주요정책사업 총괄>

정책사업목표		성과달성도		
개수	지표수	초과달성	달성	미달성
104	199	41	132	26

□ 성과지표 설정 시 결과지표로 개선

- 성과지표는 투입지표, 과정지표, 산출지표, 결과지표로 구분할 수 있으며, 투입 및 과정지표는 예산액의 효율적 분배를 위하여 설정하는 지표에 해당되며, 산출 및 결과지표는 당해 예산이 효율적으로 투입되어 목표된 결과에 도달하였는지를 확인하기 위하여 설정하는 지표에 해당됩니다.
- 따라서, 성과보고서가 예산회계에 활용되기 위해서는 투입지표, 과정지표, 산출지표 및 결과지표 모두 포함되는 것이 바람직하며, 각 지표는 신뢰성 있게 측정 가능하여야 하며, 정책목표와도 연관관계를 갖고 있어야 합니다.
- 위와 같음에도 불구하고, 시흥시 2017년도 성과보고서상의 지표는 산출지표에 머물고 있는 것으로 판단됩니다.

<감사담당관: 호민관제도 발전을 통한 시민권익 보호>

성과지표	2016년			2017년		
	목표	실적	달성율	목표	실적	달성율
고충민원접수율	5.00	3.40	0%	5.00	11.50	230%
일반민원접수율	5.00	7.50	0%	5.00	10.20	204%
시민무료법률상담율	5.00	-6.00	0%	5.00	-7.80	0%

○ 감사담당관의 경우 성과지표 3가지 모두 산출지표에 해당됩니다. 즉, 예산회계 편성을 위한 투입지표가 없으며, 시민권익보호라는 정책목표 달성을 측정하는 결과지표와도 연관관계가 부족합니다.

시민고충에 대한 조치율을 반영하는 결과지표로 변경을 권고 드립니다. 적정한 투입지표 산정을 권고 드립니다.

<기획평가담당관: 소통과 협업을 통해 시민의 마음을 담은 정책수립 및 능동적 성과창출로 시민의 행정수요 만족도 증진>

성과지표	2016년			2017년		
	목표	실적	달성율	목표	실적	달성율
제안건수	15.00	15.00	100%	15.00	0.00	0%
사전평가횟수	1.00	1.00	100%	1.00	1.00	100%

○ 제안건수는 정책목표의 결과지표는 될 수 없으므로 제안 및 사전평가된 안의 이행을 결과지표로 산정할 것을 권고합니다.

<기업경제과: 소상공인에 대한 지원을 통한 골목상권 활성화>

성과지표	2016년			2017년		
	목표	실적	달성율	목표	실적	달성율
특례보증지원업체수	200.00	287.00	143%	210.00	240.00	114%

○ 특례보증지원업체수 뿐만 아니라 지원금액도 함께 결과지표로 산정할 것을 권고합니다.

<기업경제과: 제품개발, 현장애로기술 해결을 위한 금융지원으로 중소벤처기업의 경쟁력 강화>

성과지표	2016년			2017년		
	목표	실적	달성율	목표	실적	달성율
특례보증지원업체수	220.00	215.00	97%	220.00	227.00	103%

○ 특례보증지원업체수 뿐만 아니라 지원금액도 함께 결과지표로 산정할 것을 권고합니다.

<미래산업과>

- 전략목표: 자연생태자원을 활용한 일자리 창출
- 정책목표: 승마산업 구축 및 활성화

성과지표	2016년			2017년		
	목표	실적	달성율	목표	실적	달성율
승마체험인원	52.00	52.00	100%	55.00	55.00	100%

○ 자연생태자원을 활용하여 일자리를 창출한다.는 전략목표의 하위 정책목표로 승마산업구축및활성화를 선정하여 다음과 같이 결산지출하였습니다.

사업명	2016결산	2017결산
승마산업육성	9,120,000	110,546,400
학생승마교실운영	33,600,000	48,300,000
장애학생재활승마교실운영	0	9,000,000
승마장육성지원사업	4,300,000	2,824,250

- 승마산업육성책은 (가)학생승마교실운영 (나)장애학생재활승마교실운영 (다)승마장육성지원사업 (라)말산업육성지원사업으로 구성되어 있습니다. 2017년도 결산상황을 보면 55명의 승마체험인원을 달성하기 위하여 48,300천원을 지출하였습니다.
- 당해 승마산업이 자연생태자원을 활용한 일자리 창출과는 무관한 것으로 판단됩니다. 일자리창출에 적합한 정책사업으로 전환 또는 중지에 대한 재검토를 권고합니다.